



**Optima logistics**  
Оптимальная логистика

[ ОБЪЕДИНЯЕМ КОНТИНЕНТЫ ДЛЯ И РАДИ КЛИЕНТОВ ]

# Оптимальная Газета

май 2018 #17

ежеквартальное профессиональное логистическо-таможенное издание

[www.optimalog.ru](http://www.optimalog.ru)



Таможенное оформление



Международные перевозки



Сборные грузы



info@optimalog.ru  
sales@optimalog.ru



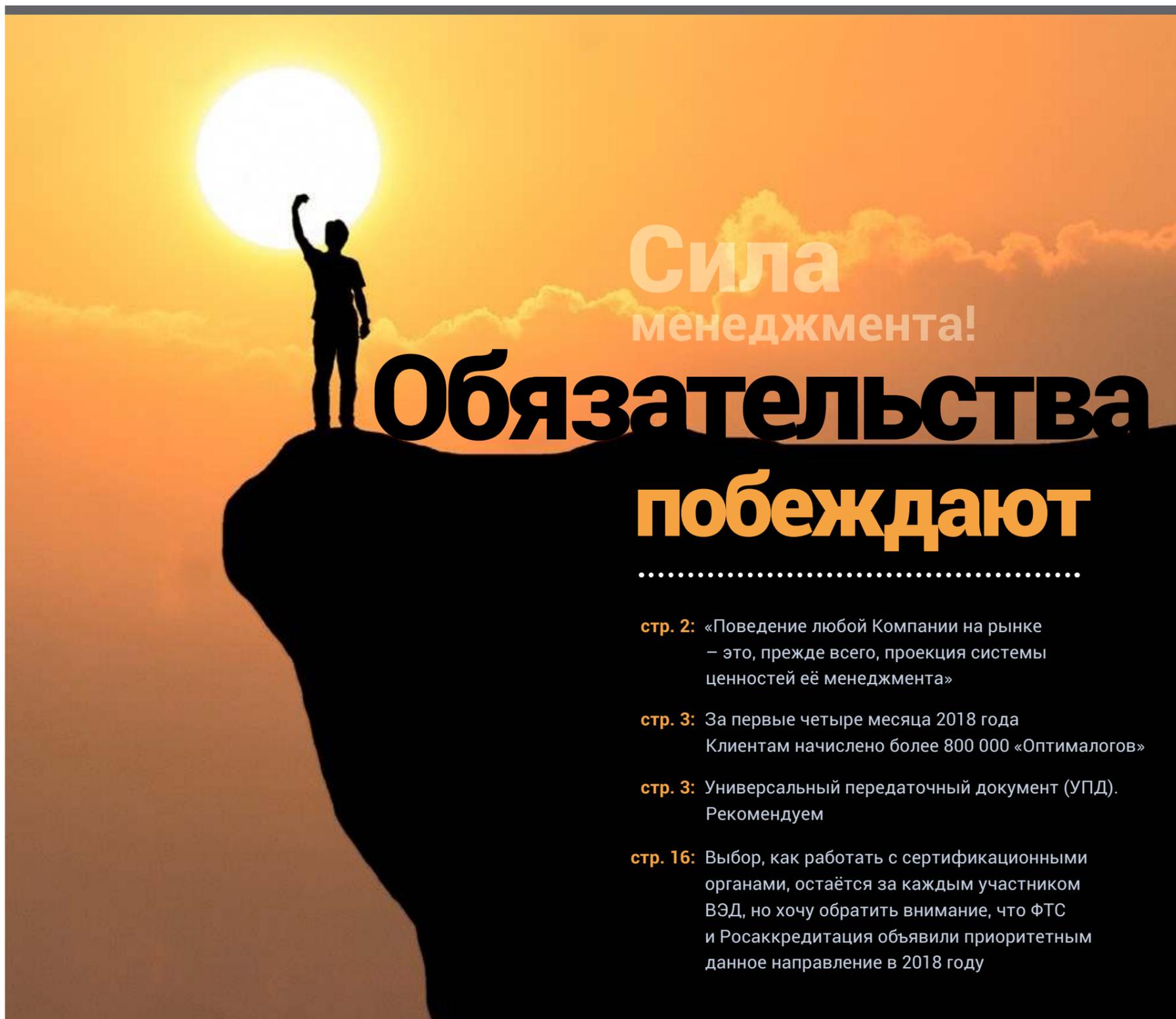
Facebook  
Оптимальная логистика



Twitter  
Optima logistics



ВКонтакте  
Оптимальная логистика



**Сила  
менеджмента!**

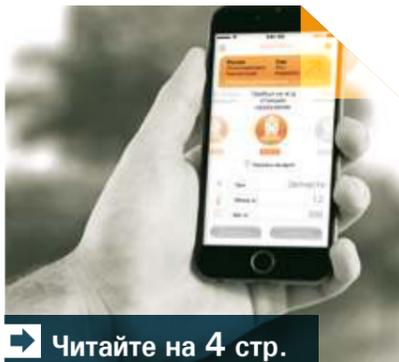
## Обязательства побеждают

**стр. 2:** «Поведение любой Компании на рынке – это, прежде всего, проекция системы ценностей её менеджмента»

**стр. 3:** За первые четыре месяца 2018 года Клиентам начислено более 800 000 «Оптимальлогов»

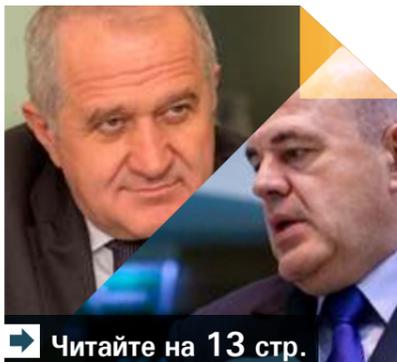
**стр. 3:** Универсальный передаточный документ (УПД). Рекомендуем

**стр. 16:** Выбор, как работать с сертификационными органами, остаётся за каждым участником ВЭД, но хочу обратить внимание, что ФТС и Росаккредитация объявили приоритетным данное направление в 2018 году



➔ Читайте на 4 стр.

**НОВАЯ ВЕРСИЯ МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ OPTIMALOG 2.0**



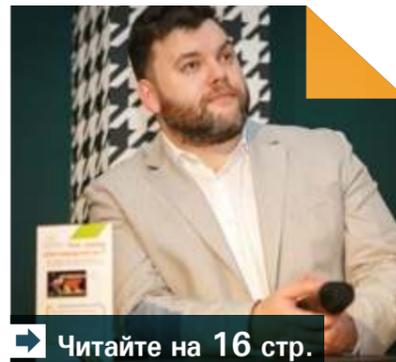
➔ Читайте на 13 стр.

**ФТС И ФНС. ВМЕСТЕ И ПРОЧНЕЕ!**



➔ Читайте на 14 стр.

**TRANSRUSSIA 2018 И ОПТИМАЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА!**



➔ Читайте на 16 стр.

**НОВЫЕ РЕАЛИИ СО СТОРОНЫ ФТС И РОСАККРЕДИТАЦИИ**

Колонка Главреда



Слово руководителя

Буквально на прошлой неделе обсуждали со знакомыми ситуацию на рынке жилья. Основным вопросом было непонимание, почему сроки строительства и сдачи в эксплуатацию жилых объектов нарушаются практически в 99% случаев. В чем сложность рассчитать длительность строительства при стандартных условиях, накинуть еще несколько месяцев на форс-мажор и принятие госкомиссией, и выдать готовое предложение потребителю уже с учетом всех возможных рисков, чтобы потенциальный жилец, заплатив за квартиру, мог быть уверен, что въедет (начнет ремонт) в строго обозначенный в договоре срок.

Учитывая то, что у каждого из дискутирующих был свой негативный опыт покупки жилья, все пришли к единому мнению, что вся загвоздка в крайне низкой ответственности застройщиков за срыв срока сдачи объекта, которая исчисляется в сотых долях процента от стоимости жилья и составляет сущие копейки. Мало того, как правило, призвать к ответственности недобросовестного застройщика можно только через суд, который не всегда принимает сторону истца.

Какой же напрашивается вывод: покупатель жилья и дальше будут получать свои квартиры и дома с задержками, потому что застройщику легче нарушить срок, чем его не нарушить. Неужели все так печально и безвыходно? Оказалось, не все.

На рынке – строительном, логистическом, банковском – всегда есть два типа компаний: те, которые пользуются слабостью законодательства и всячески эксплуатируют такую возможность в свою пользу, и те компании, которые предлагают услуги, исходя из собственного представления о качестве сервиса и об отношении к Клиенту.

Первый тип легко узнаваем, я их называю «читаем в договоре мелкий шрифт». Любая лазейка будет использована как уход от ответственности перед потребителем, резкость будет минимальной, а размытость формулировок не позволит однозначно понять все условия сотрудничества ни с первого, ни со второго раза. При таком раскладе потенциальный потребитель (клиент, покупатель) всегда будет вынужден нести риски – явные или скрытые.

Компании второго типа – яркие краски в серости однообразия рыночного пространства. Они не заигрывают с покупателем, пытаются обернуть продукт в красивую упаковку. Сама их работа, подход к Клиенту, внимание к деталям, корректность и этичность представления своих продуктов или услуг, говорит о высоком уважении как к себе, так и потребителю.

Поведение любой Компании на рынке – это, прежде всего, проекция системы ценностей её менеджмента. Именно поэтому ни одна компания не похожа на другую, даже при совершенно одинаковых бизнес-моделях, размерах активов, количестве сотрудников и прочих критериях оценки.

Казалось бы, что можно нового привнести в близкую для нас логистическую отрасль? Ведь грузы перемещаются примерно таким же образом, как и 50 лет назад. Совершенствуется только сам подвижной состав, открываются новые маршруты транспортировки грузов, новые центры обработки товарных потоков, но совершенно не меняется сама модель сервиса: используется наземный, морской и воздушный транспорт – в точности, что делали наши коллеги 50 лет назад. Я думаю, что такая ситуация не изменится до того, как какой-нибудь гений не придумает исключительно иной способ передвижения грузов в пространстве, к примеру, телепортацию. Вот тогда рынок перевернется, вот тогда можно будет говорить о смене не только логистической модели доставки грузов, но и всей экономической модели общества.

Но пока об этом рано говорить и в современных реалиях, мы (компания) отличаемся друг от друга менеджментом, притом не столько управленческими навыками и идеями, сколько ментальной средой, которую компания создает внутри и вокруг себя. Отношение к сотрудникам, Клиентам, партнёрам, поставщикам – то, с какой степенью доверия и ответственности компания готова интегрироваться в рыночную и социальную среду, определяет её направление и развитие в будущем. При этом нельзя выделить лучшую или худшую компанию, потому как это определяет потребитель по своему индивидуальному набору критериев.

Однако всё равно каждый стремится к идеальной модели. В логистике все стараются выдерживать согласованные сроки доставки грузов, их сохранность, неизменность стоимости услуг на входе (когда Клиент акцентирует коммерческое предложение) и на выходе (когда Клиент получает уже реальные счета за выполненные услуги), высокий уровень информирования. Это наиболее важные основополагающие и для компании, и для потребителя на этапе интеграции в рынок транспортно-экспедиционных услуг.

Но что делать, когда один или несколько критериев в процессе исполнения услуги начинают не соответствовать обещанным параметрам и ожиданиям потребителя? Что, если обещанный срок доставки груза не исполняется, согласованный бюджет на поставку увеличивается, информированность страдает? Вот тут появляется, на мой взгляд, наиболее важный аспект работы компании – ответственность. И насколько ответственность может быть высока, определяет менеджмент бизнеса, потому что только менеджмент и/или владелец в конечном итоге отвечает за все последствия действий и/или бездействий Компании.

Георгий Властоулов

ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

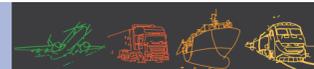
Недавно мы оценивали размер выплат нашим Клиентам в рамках претензий по качеству услуг, нарушениям сроков доставки, повреждению грузов и прочим вопросам ответственности логистического и таможенного оператора. Далее мы соотнесли реальные выплаты и возможные выплаты по этим же претензиям в рамках договорных отношений и законодательства РФ. Соотношение оказалось не в пользу Клиентов: только 1 одна из каждых 4 четырех претензий подлежит удовлетворению. По оставшимся трем претензиям компания вполне объективно может дать мотивированный отказ, который будет законным и объективным. Получается, что 75% претензий не имеют под собой достаточных обоснований для их удовлетворения, но компания выплачивает по ним требования (не всегда в полном размере), принимая на себя обязательства и ответственность, которые никоим образом законодательно не регулируются.

Вот проведу аналогию со строительным бизнесом (и не только) и собственной системой категоризации компаний по двум типам: если бы мы относились к компании первого типа, то шли бы прямым законодательным путём, а именно, находили бы основания для отказа в удовлетворении претензий Клиентов. Но так как мы относимся к компаниям второго типа, то сознательно принимаем на себя больше обязательств и ответственности в целях сохранить партнёрские отношения с Клиентами и развивать совместное сотрудничество. Ментальность менеджмента компании, её собственников, направлена на «игру вдолгую», при которой можно пренебречь временными сложностями и даже финансовыми потерями, прогнозируя общий положительный эффект от долгосрочного сотрудничества.

В связи с этим приведу очень простой и понятный пример. При выполнении мультимодальных перевозок морские линии никогда не берут на себя ответственность за своевременность доставки и исполнения заявленных сроков перевозки. Вся пролонгация срока перевозки идет в рамках односторонних уведомлений – срок прибытия увеличивается на такое-то количество дней. И ничего с этим не поделаешь. Так устроен рынок, такова конкуренция и правила монополий. Однако во всех наших договорах с Клиентами стоят вполне реальные штрафы за нарушение сроков доставки грузов при мультимодальных перевозках, которые мы оплачиваем исключительно за счёт собственных средств. Никаких компенсаций ни от кого мы не получаем. Это сугубо наша ответственность и наш подход к работе с Клиентами, продиктованный личностным представлением менеджмента о правилах работы с партнёрами.

Выбор остается за Клиентом: кого он хочет видеть в своих поставщиках логистических услуг – компании с низкой или высокой степенью ответственности за исполняемую работу. Что больше оценит Клиент – реальную рыночную обстановку, где возможны задержки поставок, но компенсации по ним, или условные сроки перевозок без какой-либо ответственности за их исполнение? Что в конечном итоге будет выгодно Клиенту, выстраивать работу с ответственным партнером «вдолгую», где возможны решаемые шероховатости, или получить краткосрочную неподтвержденную выгоду?

«Оптимально» – ПЕРВЫЕ ИТОГИ



За первые четыре месяца 2018 года

Клиентам начислено более 800 000 «Оптимально»

С января 2018 года «Оптимальная логистика» запустила Клубную бонусную программу «Оптимально», которая позволяет накапливать баллы в процессе сотрудничества и обменивать их на скидки и услуги. Активность и интерес Клиентов к клубной программе нарастают.

Краткая памятка по работе с программой:

Как стать участником программы?

Участниками программы становятся все юридические лица и индивидуальные предприниматели, которые являются действующими партнёрами или только начинают сотрудничать с нами. Активация осуществляется автоматически и не требует от вас дополнительного подтверждения, подписания заявления и т.д.

Что такое номерная карта «Оптимально»?

По факту активации в программе для каждого участника бесплатно выпускается и направляется на имя генерального директора карта с идентифицированным персональным номером. Карта участника позволяет получать дополнительные привилегии.

Номинал и алгоритм начисления «Оптимально»

За каждые оплаченные 300 рублей по программе начисляется 1 балл «Оптимально». Баллы начисляются за своевременно оплаченные услуги, оказываемые «Оптимальной логистикой» (в расчет не берутся денежные средства, переведенных в счет оплаты таможенных платежей).

Где можно увидеть информацию по начисленным «Оптимально»?

Учёт начисления осуществляется автоматически посредством КИС (Корпоративной Информационной Системы) после зачисления денежных средств на расчётные счета Компании, уплаченные за оказанные услуги. Информация по количеству баллов направляется вам на электронную почту и в мобильное приложение «Optimalog».

Как можно потратить «Оптимально»?

«Оптимально» списываются у участника в виде скидки по письменному уведомлению аккаунт-менеджера. Скидка предоставляется путём уменьшения стоимости оказанных услуг на сумму, соответствующую определенному количеству, указанному в письме, не превышающую сумму накопленных бонусов.



Каков срок действия бонусных «Оптимально»?

«Оптимально» могут использоваться вами в любой период в течение срока действия настоящей акции. Сроки проведения акции 01.01.2018-31.12.2020. Начисления «Оптимально» по программе 2018 производятся с 01.01.2018 по 31.12.2018. Использование «Оптимально» производится с 01.01.2018 по 14.01.2019. С 15.01.2019 года неизрасходованные баллы сгорают.

Можно ли подарить «Оптимально»?

Передать или подарить бонусы невозможно, но в случае изменения наименования Участника (в т.ч. реорганизация юридического лица, уступка), начисленные Бонусы сохраняются.

Не хватает «Оптимально», можно ли доплатить рублями?

Нет, «Оптимально» не являются денежными средствами, носят исключительно балльный характер и обмениваются только на привилегии в рамках программы.

Подробные условия программы вы найдете на сайте «Оптимальной логистики» в разделе [https://optimalog.ru/actions/bonusnaya\\_programma\\_optimalogi\\_2018/](https://optimalog.ru/actions/bonusnaya_programma_optimalogi_2018/)

Универсальный передаточный документ (УПД)

В целях упрощения документооборота компания «Оптимальная логистика» рекомендует и переходит на использование единого бухгалтерского документа – Универсальный передаточный документ (УПД).



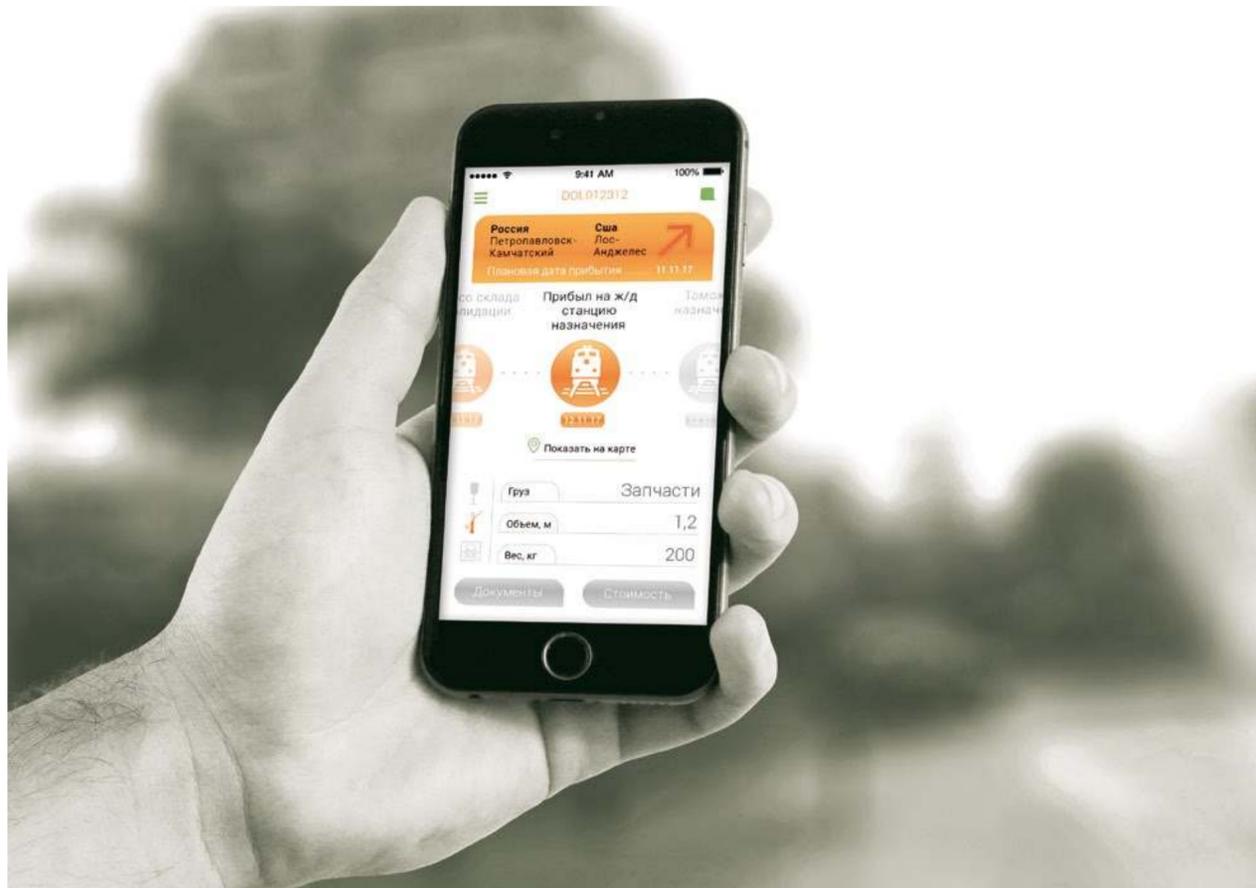
Этим документом могут оформляться все хозяйственные операции, в том числе связанные с оказанием услуг. Согласно законодательным нормам, обязательных требований, регламентирующих переход на УПД, нет. Организация вправе использовать любой удобный формат работы. С УПД могут работать все организации и предприниматели (ИП). Официальная форма УПД доведена в Письме ФНС от 21.10.2013 № ММВ-20-3/96@. Она состоит из двух частей и объединяет счёт-фактуру и передаточный документ.

Таким образом, вместо двух документов (счёта-фактуры и первичного документа – накладной, акта выполненных работ, акта оказанных услуг и т.д., которые содержат дублирующие реквизиты) можно обойтись одним УПД.

Редакция «Оптимальная логистика»

# Технологии В ТРЕНДЕ

В мае 2018 года начала функционировать новая версия Мобильного приложения «Optimalog» 2.0



## ЧТО ЖЕ ИЗМЕНИЛОСЬ?

**Кстати:**  
Старая версия Приложения после переезда компании больше не работает.

**Но все просто:**  
Приложение можно найти в Google Play и App Store по запросу «Optimalog» или «Оптимальная логистика».

**ЗА УСТАНОВКУ И/ИЛИ ОБНОВЛЕНИЕ мобильного приложения «Optimalog» 2.0 на ваших мобильных устройствах начислим 500 бонусных Оптималогов на счет каждого контрагента!**

**Остались вопросы?** Обращайтесь к Анне Федоровой: [anna@optimalog.ru](mailto:anna@optimalog.ru)



**СИСТЕМА ЧАТОВ**

С помощью Приложения вы можете удобно читаться со своим аккаунт-менеджером в рамках конкретной Заявки, история чатов сохраняется и позволяет не потерять важную информацию.

**ПРИЯТНЫЕ СЮРПРИЗЫ ДЛЯ ВНИМАТЕЛЬНЫХ!**  
500 ОПТИМАЛОГОВ на счёт за установку новой версии Мобильного приложения «Optimalog»



**ДОКУМЕНТООБОРОТ**

В обновлённой версии вам доступен функционал «прикрепить нужный файл к Заявке», предварительно выбрав его тип (параметр) в рамках реализации услуг по Заявке, что в разы ускорит наше взаимодействие.



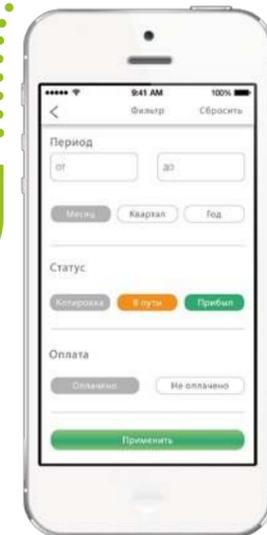
**ОПТИМАЛОГИ**

Теперь все начисления по клубной программе у вас на ладони, прямо в интерфейсе Приложения.



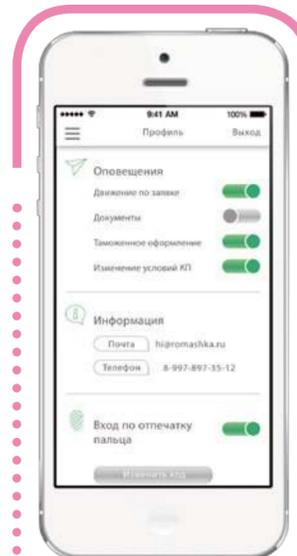
**МОНИТОРИНГ ГРУЗОВ**

В новой версии Приложения вы видите на карте мира местонахождение груза в данный момент, а также исполненные и запланированные этапы и места по маршруту доставки, что повышает уровень удобства и комфорта при взаимодействии.



**ДВУХУРОВНЕВАЯ ФИЛЬТРАЦИЯ**

Данная система позволяет гораздо проще фильтровать Заявки на «в пути», «исполненные» и «на котировке».



**PUSH УВЕДОМЛЕНИЯ**

Делайте, как вам удобно! Настраивайте любые «точки» информирования, уведомления возможны по всем изменениям в событиях следования Заявки, а также по новым документам и особым событиям – досмотрам грузов, применения особых мер контроля и т.д.

# Клиентская Конференция 2018

23 марта состоялась 6-я профессиональная встреча  
участников внешнеэкономической деятельности



## ВОПРОСЫ ВСТРЕЧИ:

**1. Усиление контроля** и ужесточение соблюдения законодательно-правовых норм хозяйственными субъектами – Органами Сертификации.

С февраля 2018 года Федеральная Таможенная служба и Росаккредитация вводят новую программу по контрольно-надзорным мерам по процедурам оформления разрешительных документов и проверки достоверности сведений (протоколов испытаний и т.д.).

К новым обязательным требованиям относятся хранение и учёт всех документов (копий): декларации, товаросопроводительные документы, акты отбора проб и т.д.

При отсутствии в органе сертификации запрашиваемых документов будут передаваться сведения в ФТС о нарушении порядка ввоза товаров в РФ.

## 2. Новые полномочия ЦЭДов

- Прогнозы 2018,
- возможности ЦЭДов для участников ВЭД низкого уровня.

## 3. ТК ЕАЭС, новелла по ФЗ № 311

- Автоматический выпуск и регистрация ДТ от 3 минут;
- Полномочия и возможности УЭО.

**4. Исследования ВЭД отрасли,** статистика Федеральной Таможенной Службы 2017-2018: факты и прогнозы.

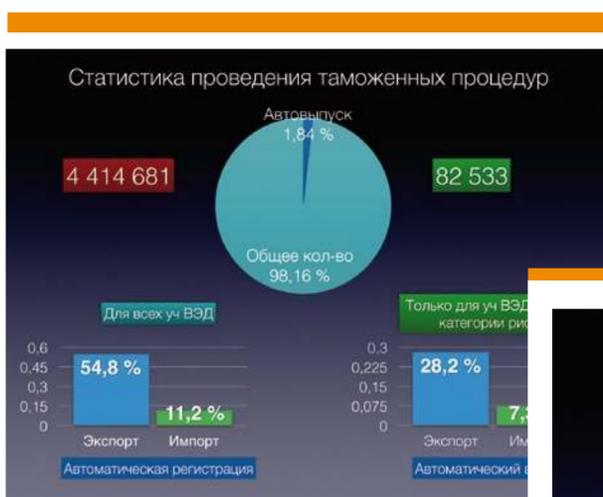
## 5. Круглый стол экспертов ВЭД

### ЭКСПЕРТЫ-СПИКЕРЫ:

Комаров Иван,  
Властопуло Георгий.



# Клиентская Конференция 2018

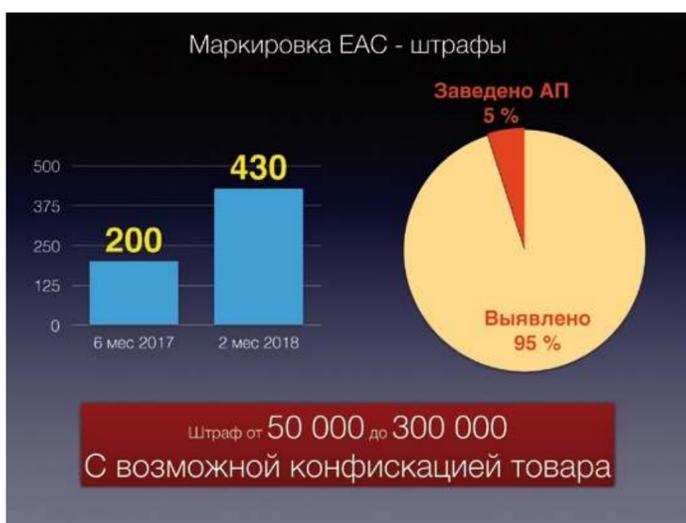


### Маркировка EAC

**Производитель**  
 Непосредственно на производстве при сортировке и упаковке товара для последующей перевозки

**Отправитель**  
 Для товаров, находящихся за территорией ЕАЭС, на любых транзитных товарных складах

**Импортер**  
 Для товаров, уже ввезенных на территорию ЕАЭС. Необходимо переместить на таможенный склад для маркировки, предварительно заявив операцию



### Маркировка EAC

#### Рекомендации

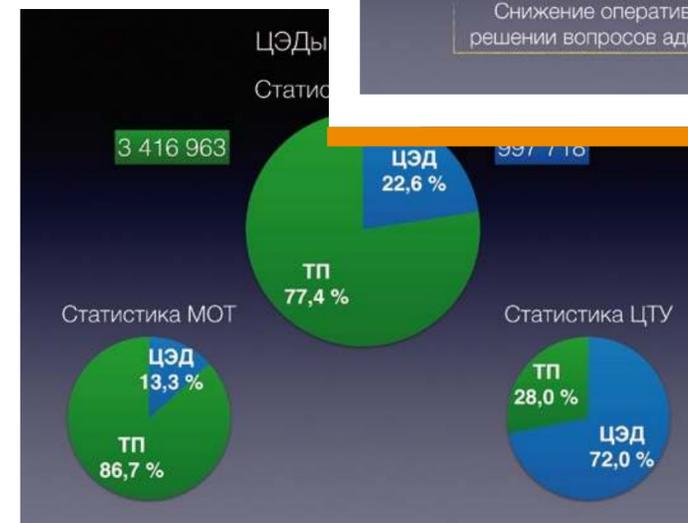
- Вносить обязательный пункт в Контракт относительно нанесения маркировки EAC Производителем товара
- Поручить Логистическому партнеру проверку / маркировку на транзитных товарных складах

**До пересечения границы Таможенного Союза!**



### Выводы

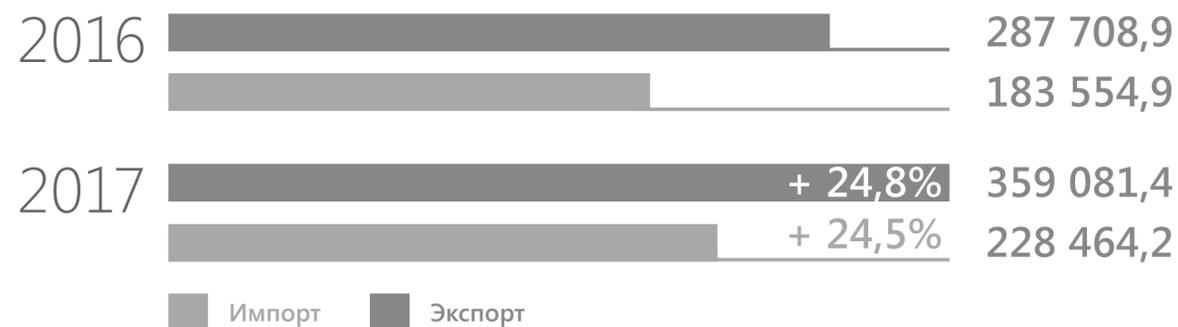
- ЦЭД - это приоритетная задача действующего руководства ФТС, и она будет выполняться в соответствии с программой ФТС 2020
- Необходимо адаптироваться к новым реалиям, пересмотреть бизнес-процессы с точки зрения повышения актуальности и достоверности информации о декларируемых товарах
- Учитывать риски транзакционных издержек при возникновении дополнительных мер таможенного контроля - досмотры, отборы проб / образцов, фито- и вет- контроль, МИДК и т.п.
- Снижение оперативности и мобильности в решении вопросов административным методом



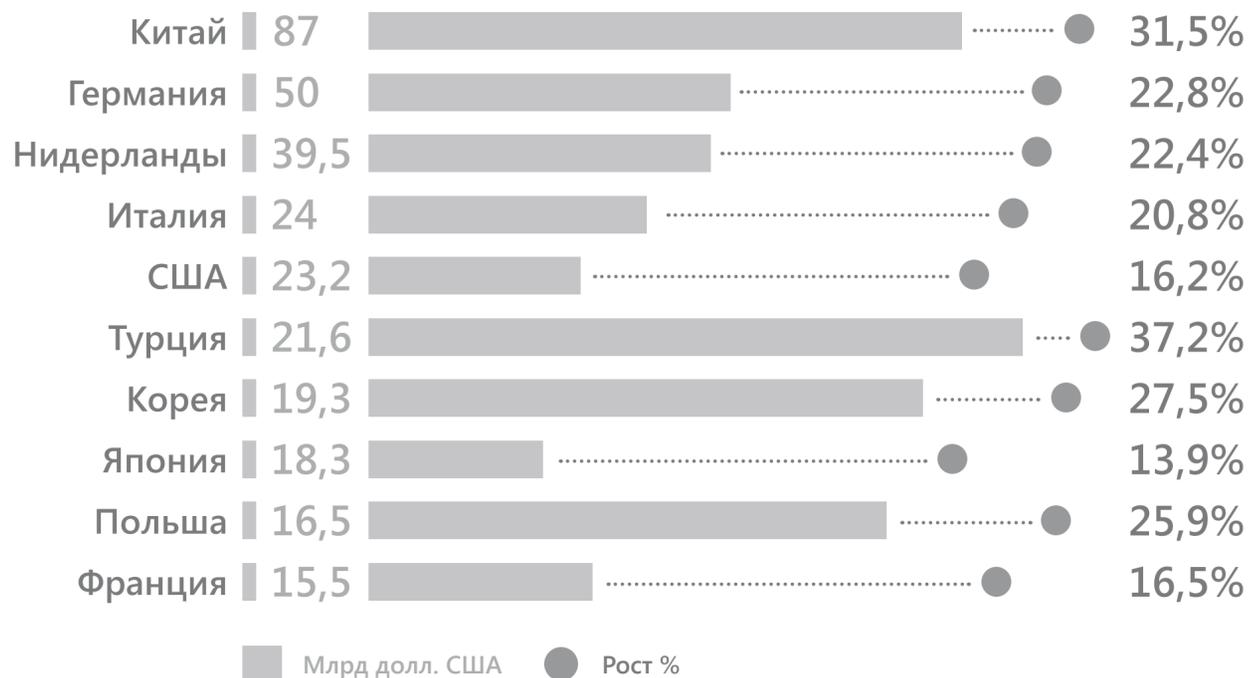
# Цифры и факты: ФТС СТАТИСТИКА



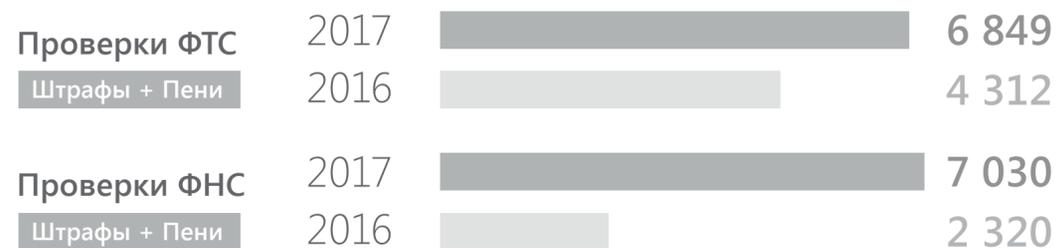
## СТАТИСТИКА ФТС 2017 - ВНЕШНЕТОРГОВЫЙ ОБОРОТ



## СТАТИСТИКА ТОВАРОБОРОТА ПО СТРАНАМ ЗА 2017



## ФТС + ФНС



## СУР

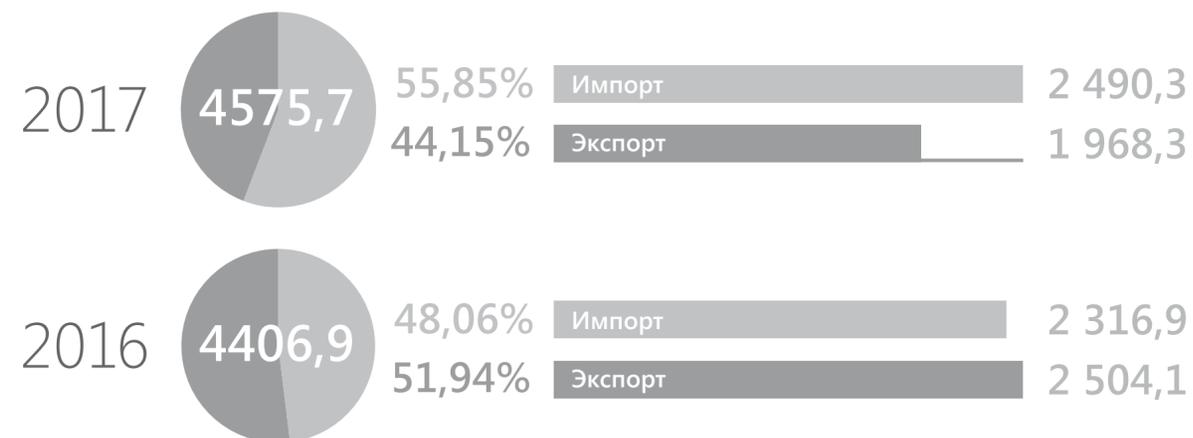
При декларировании



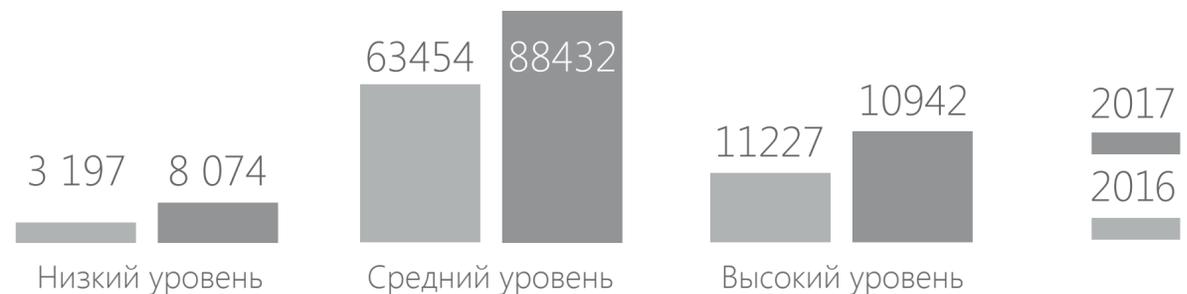
Пост аудит



## СТАТИСТИКА СБОРОВ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ



## КАТЕГОРИРОВАНИЕ УЧАСТНИКОВ ВЭД



## Предсказуемые условия для участников ВЭД? ПРОВЕРИМ!

Евразийская экономическая комиссия упростила

процедуру определения происхождения товаров – так ли это!?

18 апреля совет Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) утвердил новые Правила определения происхождения товаров, ввозимых на таможенную территорию Евразийского экономического союза (ЕАЭС), а также условия документального подтверждения страны происхождения. Правила изменились впервые за 10 лет: ранее страна происхождения товаров определялась в соответствии с межправительственным соглашением, принятым в 2008 году.

Важным новшеством Правил стало то, что документ предоставляет максимум возможностей для объективного определения страны происхождения товаров, когда это влияет на начисление импортных платежей. Так, в отношении продукции, по которой в Союзе применяются меры защиты внутреннего рынка, предусмотрена возможность определить происхождение по особым так называемым «остаточным» критериям даже в случае, если основной критерий происхождения не выполняется. Например, страна происхождения может быть определена по тому, где продукт получил максимальную добавленную стоимость. Это должно способствовать

уменьшению числа случаев, когда невозможно определить происхождение продукции. Электронные системы верификации товаров должны позволить декларантам в определенных случаях не предоставлять документ о происхождении товаров в таможенный орган на бумаге.

Полностью произведенными в конкретном государстве признаются полезные ископаемые, минералы и другие природные ресурсы, добытые на территории государства. К такому типу товаров относится продукция растительного происхождения, морского рыболовства, животноводства и т.д. В случае применения в производстве продукции материалов из других стран происхождение товаров определяется либо на основании кода ТН ВЭД, который может быть изменен на уровне первых четырех знаков, либо по доле стоимости иностранного товара в продукте. Формальные же операции с товаром – формирование партии, нанесение логотипов, этикеток, фасовка на территории той или иной страны – не могут служить основанием для признания этого государства местом происхождения товаров.

Кроме того, правила предусматривают возможность внедрения электронных систем сертификации и верификации происхождения, что особенно актуально при развитии электронного декларирования товаров и призвано упростить процедуры документального подтверждения и контроля происхождения. Это должно позволить декларантам в определенных случаях не предоставлять в таможенный орган бумажную копию документа о происхождении товаров. Подтвердить происхождение ввозимых в ЕАЭС товаров можно будет декларацией или сертификатом о происхождении.

В комиссии считают, что благодаря новым критериям условия для участников ВЭД станут более прозрачными и предсказуемыми, но при этом сохранится достаточный уровень государственного контроля за происхождением товаров. Правила будут применяться в отношении ввоза товаров для любых целей, кроме получения тарифных преференций: по этому вопросу будет принят отдельный документ.

Редакция «Оптимальная логистика»

## Бизнес С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ

Услышав выражение «Ничего личного, просто бизнес», некоторые люди посчитают, что говорящий, скорее всего, задумал или уже совершил что-то не очень порядочное... Слово «бизнес» у других ассоциируется с чем-то прямолинейным и жестким. И уж точно мало кто отметит человеколюбие как одну из составляющих бизнеса. Однако если спросить сотрудников разных компаний, какая именно служба ближе

в сегодняшнем живом и динамичном бизнесе происходит много коренных изменений. Так, вследствие демографического кризиса 90-х и формирования новых ценностей на стыке поколений Y и Z изменились взгляды бизнеса на отношение к сотрудникам. Рынок труда постепенно стал разворачиваться от рынка работодателя к рынку кандидата. Это означает, что современные успешные компании (или стремящиеся быть таковыми) в какой-то момент вынуждены стать человекоориентированными: только так получится обеспечить себя необходимыми кадрами.

Постепенно сформировался и новый тип руководителей (собственников) бизнеса – тех, для кого забота о сотрудниках из уступки рынку трансформировалась во внутреннюю потребность. Они первыми поняли, что HR-службы в компаниях станут инструментом создания новой корпоративной среды, поскольку именно HR раньше других подразделений начал объединять задачи бизнеса как источника дохода и человека как рабочего инструмента бизнеса. Так появились HR-бизнес-партнеры.

Лояльность сотрудников невозможна без искренности со стороны руководства компании. Это одновременно и усложняет, и упрощает работу в этом направлении. Во-первых, трудно долго делать вид, что искренне заботишься о сотрудниках, когда тебе нет до них дела. Зато те руководители, кто по-настоящему воспринимает компанию как живой организм, а не как бездушную машину для производства прибыли, легко могут собственным примером вовлеченности создавать необходимую атмосферу в коллективе. Если желание сделать рабочую жизнь сотрудников яркой, насыщенной, с возможностью профессио-

нального и личного роста, идет от руководителей самого высокого уровня, такие компании сегодня быстро растут и становятся лидерами рынка.

Лозунгом поколения Y является Свобода, а поколения Z – Развитие. Но от свободы несложно перейти к вседозволенности, а от развития – к бесконечным метаниям в поисках нового. К сожалению, есть немало примеров, когда руководители компаний, не имея проверенных инструментов выстраивания правильной внутренней культуры, в какой-то момент понимали, что ситуация выходит из под контроля, и начинали «закручивать гайки» в попытке спасти компанию. Но надежные инструменты есть. И именно HR-служба должна владеть ими. Поэтому наряду с обучением есть и оценка, наряду с корпоративной культурой есть и твердые критерии KPI, наряду с вовлеченностью руководства должна быть и лояльность сотрудников к компании. HR-служба в современных компаниях – это и противовес жестким реалиям бизнеса в высококонкурентной борьбе за клиента, и надежный мост между руководством и сотрудниками. Именно поэтому в последние годы акценты в HR-работе сместились с кадрового делопроизводства и подбора в сторону мотивации и повышения вовлеченности.

Руководство компании «Оптимальная логистика» чувствует современные тренды в управлении персоналом и активно развивает корпоративный дух совместного движения к достижению целей, используя парадигму win-win. Процветающая компания = процветающие сотрудники.

Печурина Анна  
Руководитель отдела персонала



вого к этому понятию, многие назовут HR. Ведь несмотря на то, что HR – это и выговоры, и увольнения, в первую очередь HR – это приглашение на работу, адаптация, обучение, отпуска, корпоративная культура. Каким же образом уживаются «человеколюбивый» HR и «бесчеловечный» бизнес?

## ФТС и ФНС ВМЕСТЕ И ПРОЧНЕЕ!

Федеральная Таможенная служба согласовала № ММВ-7-2/950@/1815 «О порядке представления результатов оперативно-розыскной деятельности налоговому органу»  
совместный приказ ФНС и ФТС от 20.11.2017

Справка: Курс на сближение...

Тенденция к сотрудничеству ведомств наметилась еще много лет назад. В январе 2010 года службы заключили «Соглашение о сотрудничестве ФТС России и ФНС России» № ММ-27-2/1. В нем стороны предусмотрели возможность передачи информации налоговикам, если:

- ▶ чиновники обнаружат несоответствия между сведениями, полученными в электронном виде от таможенных органов, и сведениями налогоплательщика;
- ▶ у налогоплательщика, заявившего ставку 0 процентов по НДС, будут неисполненные вступившие в силу постановления по делам об административных, налоговых правонарушениях. Это же касается случаев, когда по отношению к налогоплательщику возбуждено уголовное дело, связанное с уплатой или возмещением НДС;
- ▶ налоговикам необходимы письменные доказательства для суда или иных органов власти.

Позже ФНС выпустила письмо от 20.10.2016 № ЗН-18-1/1103@ «О создании единой системы администрирования налоговых, таможенных платежей и страховых взносов». После него все юридическое сообщество заговорило чуть ли не о полном объединении налогового и таможенного органов.

Система ещё не заработала в полную силу, но в некоторых отраслях сотрудничество уже дало результаты. Например, 20 процентов участников системы маркировки меховых изделий легализовались, хотя ранее эти участники системы не были зарегистрированы как налогоплательщики, не сдавали налоговую отчетность либо сдавали нулевую. Параллельно налоговики активно развивают взаимодействие с другими органами оперативно-розыскной деятельности – Следственным комитетом и МВД (Методические рекомендации от 13.07.2017 № ЕД-4-2/13650@, приказ Минфина от 29.05.2017 № 317/ММВ-7-2/481@).

Однако история взаимоотношений госорганов, осуществляющих оперативно-розыскную деятельность, и налоговых органов не нова. В 2013 году в статью 11 Федерального закона «Об оперативно-розыскной деятельности» внесли положение, разрешившее направлять результаты расследований в налоговые органы. Это было сделано для повышения качества контрольной работы и увеличения поступлений в бюджетную систему.

Однако была решена и другая проблема, касающаяся использования полученных таким образом материалов в судах. Ранее арбитры часто не принимали их в качестве надлежащих доказательств (с указанием на нарушение закона при их получении).

Как и когда будут передавать информацию

Согласно приказу информацию, полученную таможенными органами в результате оперативно-розыскных мероприятий, ФНС вправе использовать в рамках налогового контроля, а также в делах о банкротстве и при государственной регистрации юридических лиц. Её передадут по инициативе самих таможенников или в ответ на запрос налогового органа в течение 10 дней с момента его получения.

Результаты оперативно-розыскной деятельности таможенники будут передавать в форме справки без раскрытия способа, тактики и методики её по-

лучения. Таможенный орган вправе предоставлять сведения, только если нет угрозы причинения вреда интересам оперативно-служебной деятельности. Однако приказом предусмотрена возможность рассекречивания даже сведений, составляющих государственную тайну. При этом таможенники предоставляют данные не просто так. По истечении полугода (но не позднее 20 января и 20 июля) налоговый орган должен отчитаться о ходе и результатах использования полученной информации.

То есть о проведенных налоговых проверках, взятых суммах, направленных материалах в следственные органы или МВД, а также о количестве возбужденных уголовных дел. Однако ответственность за невыполнение такой обязанности пока нигде не предусмотрена.



лучения. Таможенный орган вправе предоставлять сведения, только если нет угрозы причинения вреда интересам оперативно-служебной деятельности. Однако приказом предусмотрена возможность рассекречивания даже сведений, составляющих государственную тайну. При этом таможенники предоставляют данные не просто так. По истечении полугода (но не позднее 20 января и 20 июля) налоговый орган должен отчитаться о ходе и результатах использования полученной информации.

То есть о проведенных налоговых проверках, взятых суммах, направленных материалах в следственные органы или МВД, а также о количестве возбужденных уголовных дел. Однако ответственность за невыполнение такой обязанности пока нигде не предусмотрена.

Почему именно таможенные органы?

Таможенные органы вправе осуществлять оперативно-розыскную деятельность на территории России. Это прямо указано в законе «Об оперативно-розыскной деятельности».

В частности, они вправе проводить неотложные следственные действия, а также предварительное расследование в форме дознания по уголовным делам (ст. 13 Федерального закона от 12.08.1995 № 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности», подп. 8 п. 1 ст. 12 Федерального закона от 27.11.2010 № 311-ФЗ «О таможенном регулировании»). В рамках своих полномочий таможенные чиновники проводят опросы, обследуют помещения, ведут наблюдение, организывают контролируемые поставки и пр. В результате они аккумулируют огромное количество информации о товарах, их характеристиках, должностных лицах компаний, их контрагентах, собственниках товаров и бизнеса.

Какие последуют изменения для бизнеса:

Не стоит воспринимать приказ как новый виток агрессивной политики по сбору доказательств налоговых правонарушений. Однако фирмам-импортёрам и экспортёрам стоит уделить ему должное внимание.

Отныне все данные компании, полученные таможенными органами, потенциально станут предметом рассмотрения у налоговиков. Поэтому, отвечая на требования таможенников или передавая им какую-либо информацию, стоит оценивать потенциальные последствия не только с точки зре-

Редакция «Оптимальная логистика»

## Участие в выставке «ТРАНСРОССИЯ»

«Оптимальная логистика» регулярно участвует в отраслевых выставках

– это возможность для коммуникации с клиентами и понимания

их потребностей в услугах во внешнеэкономической деятельности.



### TRANSRUSSIA / TRANSLOGISTICA – ЭТО ВЫСТАВКА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ И ТЕХНОЛОГИЙ.

В этом году она проводилась уже в 23 раз и собрала, по предварительной оценке, более 380 российских и иностранных компаний-участниц.

В выставке участвовали операторы грузовых железнодорожных, автомобильных, морских и воздушных перевозок, портовые операторы, владельцы терминалов и складов, экспедиторские компании, таможенные брокеры, разработчики IT-решений.

#### Наше решение в пользу участия!

Мы значительно расширили наши возможности, открыли новые производственные подразделения, коммерческие и маркетинговые коммуникации – максимально значительные. Подготовка аналогично была на высоте: всех гостей ждал яркий, современный стенд – для быстрого и правильного ориентира на площадке! Мы представили максимум наших возможностей для повышения эффективности бизнеса клиента.

Рано оценивать коммерческие показатели нашего участия – но мы уверены, что эта выставка принесёт значительные результаты точки зрения как портфеля клиентов, так и узнаваемости бренда в логистической отрасли.

Этой весной впервые за пять лет компания участвовала в профильной выставке TransRussia / TransLogistica – 2018, которая прошла в апреле в МВЦ «Крокус Экспо».



## Авторская колонка



ИВАН КОМАРОВ – производственный директор

## Аккредитация

Сертификат  
Документ  
Декларация

В связи с усилением контроля со стороны федеральных служб (ФТС и Росаккредитации) вопрос разрешительной документации стал животрепещущим в последнее время.

Проверки органов по сертификации и испытательных работ стали повседневными, список прекращённых аттестатов аккредитации пополняется ежемесячно. Требования Росаккредитации к сертификационным органам и испытательным лабораториям ужесточаются: теперь органу необходимо по каждому выданному документу хранить подробное дело (с контрактом и декларацией на товары, с товарно-сопроводительными документами, с актами отбора проб, с протоколами испытаний и чуть ли не фотографиями самих испытаний). Таможенная служба внимательно проверяет срок действия разрешительного документа, запрашивает протоколы испытаний, изучает историю лаборатории (особенно если на момент подачи ДТ орган уже не действует).

ФТС совместно с Росаккредитацией в процессе подготовки разъяснений и «пугалок» для участников ВЭД. Хотя разъяснения и носят пока рекомендательный характер, все мы понимаем, что это первый шаг – и второго ждать недолго. Таможни на местах обычно воспринимают подобные разъяснения как призыв к действию и начинают сомневаться в каждом сертификате соответствия и каждой декларации о соответствии.

Как же себя обезопасить и не столкнуться с отзывом разрешительных документов, который может привести к административным нарушениям (штрафам, задержаниям товаров и конфискациям)?

► Заказывать сертификацию с обязательным предоставлением протокола испытаний и перепроверять данные в протоколе (наименование, производитель, модель, артикул). Испытания должны пройти конкретно ваши товары, а не схожие.

► Ввозить товар для проведения испытаний. У вас однозначно должна быть декларация с конкретным товаром из разрешительной документации. Данный факт сильно снизит подозрения таможни о проведённых испытаниях. А если товар ни разу не ввозился в Россию и сертификат выдан более ранней датой, то каким образом проводились испытания, да и были ли они вообще? В скором времени без номера ДТ невозможно будет вообще выдавать разрешительные документы.

Везти груз для проведения испытаний можно двумя способами:

1► Конкретную партию товара (ограниченную по количеству) для проведения испытания – обязательно требуется документальное подтверждение (договор с сертификационным органом, заявка на конкретную партию, ответ сертификационного органа с указанием точного количества товара, необходимого для испытаний). Плюс данного способа в том, что, если товар не прошёл испытаний, участнику ВЭД не грозит дело об АП.

2► Всю товарную партию ввозить и выпускать условно – в данном случае от вас потребуются гарантийное обязательство, что в срок 1-2 месяца вы предоставите разрешительный документ в таможенные органы для окончательного выпуска товара в свободное обращение. До наступления данного факта вы не сможете распоряжаться товаром и передавать его третьим лицам: вы обязаны ждать окончания испытаний и хранить его у себя на складе, который укажете в гарантийном обязательстве. Минус данного способа в том, что при отказе сертификационного органа в выдаче разрешительного документа на участника ВЭД заводится дело об АП (штраф до 300 000 рублей с возможной конфискацией товара).

Выбор, как работать с сертификационными органами, остаётся за каждым участником ВЭД, но хочу обратить внимание, что ФТС и Росаккредитация объявили приоритетным данное направление в 2018 году. Работа проводится ими совместно для прекращения массовых нарушений в сфере проведения испытаний и исследований продукции, ввозимых в Российскую Федерацию.

Иван Комаров,  
Производственный директор ООО «Оптимальная логистика»



## Интересно!

Георгий Властопуло, генеральный директор бренда «Оптимальная логистика» во второй раз примет участие в ежегодном рейтинге «ТОП 1000 российских менеджеров».

«Мы делаем все возможное, чтобы статус компании рос и развивался, чтобы повысить узнаваемость компании не только в сфере логистики, но и в масштабе крупного бизнеса», – говорит Георгий.

Рейтинг «ТОП-1000 российских менеджеров» проводится ежегодно с 2001 года и является инструментом оценки профессиональной репутации российских менеджеров высшего звена. Итоговые таблицы будут опубликованы на страницах федерального тиража газеты «Коммерсантъ» в сентябре 2018 года. Принципы и этапы рейтинга построены на двух оценочных параметрах: онлайн-голосование и очная оценка.

### ОСНОВНЫЕ НОВОВВЕДЕНИЯ РЕЙТИНГА 2018 ГОДА:



Ассоциация Менеджеров совместно с агентством экономической информации «ПРАЙМ» 1 июля 2018 года запустят проект «Бизнес-гуру отвечают». Кандидатам рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» предложат ответить на три вопроса.

В свою очередь, по мере поступления анкет, ПРАЙМ будет отбирать и публиковать самые интересные мнения о развитии менеджмента в России на странице спецпроекта на сайте 1prime.ru.



## ОСТОРОЖНО, ИДУТ ИСПЫТАНИЯ!

В настоящее время ФТС России и Росаккредитацией проводится совместная работа, направленная на автоматизацию процессов сверки информации.

В настоящее время ФТС России и Росаккредитацией проводится совместная работа, направленная на автоматизацию процессов сверки информации в части, касающейся установления фактов ввоза в Российскую Федерацию участниками внешнеэкономической деятельности проб и образцов продукции для целей проведения процедур оценки её соответствия обязательным требованиям.

Результаты такой сверки будут использоваться для проведения следующих контрольных мероприятий:

► со стороны ФТС России – для пресечения попыток ввоза продукции в Российскую Федерацию, сопровождаемой разрешительными документами, оформленными в нарушение установленного порядка, недобросовестными участниками внешнеэкономической деятельности;

► со стороны Росаккредитации – для проведения проверочных мероприятий в отношении аккредитованных органов по сертификации, испытательных лабораторий (центров);

► со стороны уполномоченных государственных органов по обеспечению государственного контроля (надзора) за соблюдением требований технических регламентов ЕАЭС (Таможенного союза) (Роспотребнадзор, Россельхознадзор, Росстандарт и другие) – для проведения проверочных мероприятий в отношении продукции, находящейся в обращении на территории Российской Федерации.



### По статистике:

Всего по состоянию на 22.01.2018 из 37 органов по сертификации 29 исполнили предостережения национального органа по аккредитации. В отношении остальных органов по сертификации, проигнорировавших предостережение, проведены внеплановые проверки.

По результатам проверок прекращено действие аттестатов аккредитации следующих органов по сертификации:

ООО «Приоритет»  
(аттестат РОСС RU.0001.11ПД84),

ООО «Норма качества»  
(аттестат RA.RU.11AД34),

ООО ЦЕНТР СЕРТИФИКАЦИИ «СОБУС»  
(аттестат RA.RU.11ЦС01),

ООО НАУЧНО-ПРАВОВОЕ  
ОБЪЕДИНЕНИЕ «ПРОФЕССИОНАЛ»  
(аттестат RA.RU.10ПЦ22).

Приостановлено действие аттестатов аккредитации:

Автономной некоммерческой организации  
экспертизы и контроля качества  
- Центр сертификации «Евро-Тест»  
(аттестат RA.RU.11AE61),

ООО «Тест Сервис»  
(аттестат RA.RU.11AB79),

Кратко резюмируя вышесказанное, Федеральная таможенная служба и Федеральная служба по аккредитации намерены бороться с недобросовестными органами по сертификации, испытательными лабораториями, а как следствие – наказывать участников внешнеэкономической деятельности, которые нарушают (в том числе, и по неведению, по вине ОС) правила ввоза в страну товаров, подлежащих обязательной оценке соответствия.

### Кратко по мерам контроля:

АВТОМАТИЗАЦИЯ ОБМЕНА ИНФОРМАЦИИ  
МЕЖДУ ФТС И РА  
АНУЛИРОВАНИЕ СЕРТИФИКАТОВ,  
ВЫДАННЫХ ПО ФИКТИВНЫМ ПРОТОКОЛАМ

### Следствия:

ВЫНЕСЕНИЕ ШТРАФОВ ПО АП  
АНУЛИРОВАНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ  
ОРГАНОВ СЕРТИФИКАЦИИ

### НАШИ РЕКОМЕНДАЦИИ:

Во избежание отзыва деклараций  
заказывать сертификацию с обязательным  
протоколом испытаний.  
Касательно отборов проб ввозить:  
► партию для проведения испытаний  
► ввозить всю партию и делать условный выпуск  
(для отдачи части материала на испытания).

ООО «Современные исследования»  
(аттестат RA.RU.11СИ02),

ООО «МЕНДЕЛЕЕВО-ТЕСТ»  
(аттестат РОСС RU.0001.10АЮ73).

Обращаем ваше внимание, что работа по данному направлению является приоритетной задачей в деятельности ФТС России и Росаккредитации в 2018 году и направлена, прежде всего, на повышение безопасности ввозимых в Российскую Федерацию товаров. В связи с чем мы настоятельно рекомендуем внимательно отнестись к данной программе.

# НОВЫЕ ПРАВИЛА валютного ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА и ОТВЕТСТВЕННОСТЬ за их нарушение

С 14.05.2018 г. произошли изменения в сфере валютного контроля – ужесточаются правила и ответственность за валютные правонарушения, которые выражаются в следующем:

## 1. Обязанность указывать в контрактах ВЭД сроки исполнения обязательств.

В целях исполнения требования о репатриации иностранной валюты и валюты РФ в контрактах должны быть указаны конкретные сроки исполнения сторонами обязательств по таким договорам (контрак-

там) документов и информации при осуществлении валютных операций, о единых формах учёта и отчётности по валютным операциям, порядке и сроках их представления» (глава 8. Инструкции) можно сделать вывод, что сроки исполнения обязательств по каждой конкретной поставке партии товара/оказанию услуги, возможно указывать в Дополни-

тельных соглашениях к контракту, которые надлежит предъявлять в уполномоченные банки в сроки, регламентированные гл. 8 данной Инструкции.

В связи с чем лицам, работающим по внешне-торговым сделкам, может быть рекомендовано внести соответствующие изменения в уже действующие контракты или предусмотреть соответствующую формулировку условий контракта с учётом изменений законодательства в отношении планируемых к заключению контрактов.

## 2. Дополнен перечень оснований для отказа в осуществлении уполномоченными банками валютных операций.

Уполномоченный банк откажет в проведении валютной операции, которая:

- нарушает валютные операции между резидентами, установленные ст.9 173-ФЗ;
- нарушает требования по использованию счетов резидентов в банках за пределами РФ, установленные ст.12 173-ФЗ;
- нарушает нормы о правах и обязанностях резидентов при валютных операциях, установленные ст.14 173-ФЗ;
- не отвечает требованиям иных актов валютного законодательства РФ, если документы, представленные резидентом, не отвечают требованиям ФЗ «О валютном регулировании», а также в случае



информации об этих сроках резиденты должны будут предоставлять в уполномоченные банки (обновлённый п.1.1. ст.19 173-ФЗ) В настоящее время действуют правила о предоставлении информации об ожидаемых максимальных сроках получения валютной выручки или исполнения обязательств.

Резиденты должны предоставлять в уполномоченные банки информацию о конкретных сроках получения от нерезидентов иностранной валюты или валюты РФ за исполнение обязательств по внешнеторговому контракту, а также информацию о конкретных сроках исполнения нерезидентами обязательств по внешнеторговому контракту путём передачи резидентам товаров, выполнения для них работ, оказания им услуг, передачи информации и результатов интеллектуальной деятельности в счёт осуществлённых резидентами авансовых платежей. Кроме того, вводится требование о предоставлении резидентами уполномоченным банкам информации о сроках возврата авансовых платежей, осуществлённых в пользу нерезидентов, в соответствии с условиями внешнеторговых контрактов.

Данная норма права начинает действовать с 14.05.2018 г.

Однако, с учётом действующей в настоящее время Инструкции Банка России от 16.08.2017 № 181-И «О порядке представления резидентами и нерезидентами уполномоченным банкам подтверждаю-

## 3. Изменяется понятие «должностное лицо» применительно к составам правонарушений, установленных частями 1,4,4.1. и 5 ст.15.25 КоАП РФ.

В настоящее время под должностными лицами понимаются лица, осуществляющие предпринимательскую деятельность без образования юридического лица.

После вступления в юридическую силу указанных выше изменений за осуществление незаконных валютных операций и нарушение требований о репатриации валютной выручки к административной ответственности будут привлекаться не только юридические лица, а также их руководители и иные работники, выполняющие организационно-распорядительные или административно-хозяйственные функции.

При этом штраф для должностных лиц предусмотрен в размере от 20 до 30 тысяч рублей ч.1,4,4.1, 5 ст.15.25 КоАП РФ).

## 4. Вводится ответственность за совершение правонарушений, предусмотренных ч.1,4,4.1., 5 ст.15.25 КоАП РФ, должностными лицами, ранее подвергнутыми административному наказанию за аналогичное правонарушение (ч.5.1 ст.15.25 КоАП РФ).

В случае повторного нарушения последует дисквалификация на срок от 6 месяцев до 3 лет, которая может быть назначена судом общей юрисдикции.

При этом нормами права, установленными ч.5.1. ст.15.25 КоАП РФ, не определено, что считается аналогичным правонарушением, в связи с чем могут возникнуть спорные ситуации в рамках дел об административных правонарушениях.

## 5. Изменяется порядок расчёта штрафа, установленных ч.4,5 ст.15.25 КоАП РФ.

Для определения процентного коэффициента за несвоевременно зачисленные или возвращённые на счет в уполномоченный банк денежные средства вместо ставки рефинансирования ЦБ РФ будет применяться ключевая ставка ЦБ РФ.

# В ЧЁМ СИЛА? В юридической грамотности!

Внешнеэкономическая деятельность – сфера сложная, многоплановая, связанная с большим количеством законодательных рисков, которые могут прямым образом повлиять на развитие бизнеса. Поэтому всем участникам ВЭД и лицам, связанным с этой сферой, важно понимать эти риски, прогнозировать ситуацию и уметь работать с последствиями. Эта задача не из самых простых, она требует достаточно серьезной профессиональной компетенции.

Юридический сервис в компании, которая осуществляет внешнеэкономическую деятельность, является одним из важнейших. Важно правильно составить внешнеэкономический контракт и международные договоры, знать и оценить все нюансы, с которыми может столкнуться участник ВЭД в работе и суметь их избежать в рамках закона.

**«Оптимальная логистика» имеет за плечами 9 лет опыта работы в качестве таможенного представителя. Мы умеем работать с абсолютно любой товарной номенклатурой, знаем все нюансы оформления грузов.**

Сегодня мы обрабатываем более 1000 совершенно разных грузов в месяц, через нас проходят сотни контрактов и договоров, десятки и сотни тысяч документов, и это колоссальный практический опыт, которым мы хотим делиться с нашими клиентами, делая их бизнес более эффективным и устойчивым. В 2017 году «Оптимальная логистика» решила выделить юридический департамент в отдельную юридическую фирму ООО «Власт-Консалт» для оказания профессиональных юридических услуг в сфере ВЭД и таможенного права.

Сегодня мы готовы Клиентам предложить широкие компетенции.

## Правовая и юридическая помощь при взаимодействии с таможенными органами Российской Федерации:

консультирование по общим и частным вопросам в области таможенного законодательства и международной транспортировки грузов;

возврат обеспечительных платежей в связи с дополнительной проверкой по таможенной стоимости (по товарам ниже рискованных показателей ФТС), коду ТН ВЭД ТС, стране происхождения товаров и т.п.;

подготовка и подача исковых заявлений о признании незаконным решения таможенного органа по корректировке таможенной стоимости декларируемых товаров;



представление интересов участников ВЭД в государственных органах, в арбитражном суде и суде общей юрисдикции (за исключением уголовного судопроизводства), а также в суде апелляционной, кассационной, надзорной инстанции;

подготовка писем и ответов на запросы таможенных органов, подготовка заявлений на возврат авансовых, излишне уплаченных и обеспечительных платежей, подготовка и подача жалоб на действие или бездействие таможенных органов;

анализ проектной документации, разработка и подготовка драфтов документов для получения предварительного классификационного решения;

анализ и подготовка драфтов документов для внесения участника ВЭД в таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности (ТРОИС) и Роспатент;

внесение изменений в декларации на товары после выпуска.

## Правовая оценка рисков при ведении внешнеэкономической деятельности:

составление международных договоров купли-продажи товаров при импортных-экспортных сделках, учитывающих особенности валютного и таможенного законодательства РФ;

подготовка дополнительных соглашений, протоколов разногласий, правок к действующим международным договорам купли-продажи на основе комплексного юридического анализа;

предоставление драфтов документов, сопровождающих внешнеэкономические сделки.

Юридическая консультация и содействие в получении разрешительных документов на ввоз товаров на территорию ЕАЭС (лицензии Минпромторга, радиочастотные разрешения, заключения ФСТЭК и т.д.).

Абонентское юридическое обслуживание или комплексный аутсорсинг юридических услуг – это современный и коммерчески выгодный инструмент правовой защиты.

# Аутсорсинг внешнеэкономической деятельности

## = ИМПОРТ ПОД КЛЮЧ



**Более 80% мировых компаний выбирают АУТСОРСИНГОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ!**

Импорт под ключ – услуга по организации полной схемы импорта грузов на территорию Российской Федерации, включая закупку товара у поставщика, транспортировку его до таможенного назначения, таможенную очистку, продажу и доставку до склада Клиента (получателя).

Вместе с товаром Клиент получает полный комплект документов, подтверждающих легальность и добросовестность сделки. Для резидентов (российских компаний) в стоимость поставки товара включён НДС, который можно принимать к зачёту.

**Основные этапы Аутсорсинга (Импорт):**



### ПРЕИМУЩЕСТВА АУТСОРСИНГА ВЭД С «ОПТИМАЛЬНОЙ ЛОГИСТИКОЙ»:

Общая себестоимость товара (закупка + транспорт + таможня) ниже, чем у российских оптовиков;

Самые низкие тарифы на конвертацию валют – от 0,35% от стоимости товара по инвойсу;

Фиксированное вознаграждение;

Регрессивная шкала стоимости услуг – чем больше возите, тем меньше платите;

Уникальный опыт ведения внешнеэкономических сделок;

Поиск поставщиков товара за рубежом.

На сегодняшний день мы имеем более 100 действующих контрактов на закупку товаров у поставщиков в Китае и Юго-Восточной Азии, в странах Европейского Союза и США, в Турции и странах Ближнего Востока.

## РЕБРЕНДИНГ

## фирменного стиля компании

В условиях современного динамично развивающегося рынка важно не отставать от современных течений и веяний, чтобы оставаться на плаву и двигаться вперёд. Это касается как спектра предоставляемых товаров и услуг, так и внешнего облика компании. Чтобы оставаться актуальными, нужно оценивать фирменный стиль компании с точки зрения современных течений, анализировать, как его воспринимает потребитель. И поэтому время от времени компаниям необходимо обновлять элементы фирменного стиля, добавлять что-то новое, избавляться от лишнего, идти в ногу со временем, при этом оставаясь узнаваемыми.

«Оптимальная логистика» начала 2018 год с ребрендинга фирменного стиля. В феврале произошло самое глобальное изменение в этом плане: обновился наш логотип. В нём по-прежнему узнаются элементы прошлого логотипа, но по сравнению с предыдущей версией он стал минималистичнее, легче, мы убрали градиент, круг стал полым, а цвета – ярче и глубже.

Оранжевый цвет в нашем логотипе ассоциируется с энергией, активностью, позитивной жизненной позицией. Зелёный традиционно символизирует жизнь, рост и развитие. В логотипе узнаются заглавные буквы названия нашей компании: «О» (Оптимальная) и «Л» (логистика) и мотивы движения, целостности и непрерывности.

Optima logistics  
Оптимальная логистика

Optima logistics  
ОПТИМАЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА

# Мы – участники уникального рейтинга

«Оптимальная логистика» примет участие

в Logistic Chain Performance Rating 2018

Logistic Chain Performance Rating – первый независимый бесплатный рейтинг в логистической отрасли среди логистических компаний и грузовладельцев с прозрачной, доступной участникам системой оценки и перекрёстной системой проверки, что делает этот рейтинг честным, открытым, уникальным и престижным.

**Участники рейтинга:**

120 компаний-грузовладельцев – представителей крупного и среднего бизнеса и 50 транспортно-логистических компаний.

Рейтинг среди логистических компаний рассчитывается с точки зрения соответствия данных компаний идеальной модели работы логистических компаний.

**В основе модели:**

- ▶ 100-балльная система оценки;
- ▶ детально проработанный опросник из закрытых и открытых вопросов, позволяющий выявить логистический опыт, профессиональные навыки логистов в различных отраслях, а также применение и навыки работы с технологическими и программными платформами.

Принцип разделения основных логистических компетенций на 3 группы:

- ▶ транспортно-экспедиционная логистика,
- ▶ складская логистика,
- ▶ 3PL-4PL логистика.

«Делясь первыми впечатлениями, можем сказать, что опросные листы приятно удивили, да и в целом импонирует подход к организации рейтинга. Пока мы находимся на этапе входа в проект, преждевременно полноценно давать итоговую оценку организации, но первую «пробную» мы считаем позитивной. Листы ёмкие, глубинные, мы рассчитывали быстрее заполнить необходимые документы, но ряд вопросов «заставили» досконально погрузиться в анализ текущих показателей и внимательно пересмотреть фактические цифры.

Есть и некоторые затруднения. Связаны они, как нам кажется, с нашей специализацией – мы в первую очередь логистический оператор полного цикла, наша бизнес-стратегия – комплексный логистический сервис, основанный в большей степени на аутсорсинге, в связи с чем некоторые пункты не могут быть нами детализированы так, как требует того анкета.

Надёжность – понятие многогранное, и оценивать этот параметр следует с разных сторон, мы считаем, что заполненные опросные листы имеют вес, но это лишь одна сторона медали.

Насколько нам известно – будут и очные верификации, и взаимодействие с Клиентами рейтингуемых компаний. Мы занимаем открытую позицию как с точки зрения отношений с Клиентами, так и с точки зрения маркетинговых коммуникаций, поэтому надеемся, что новый, как нам кажется подход должен позитивно сказаться на отрасли в целом.

Здоровая конкуренция, основанная на реальных преимуществах операторов, разумное соотношение между коммерческой эффективностью и идеологическими принципами бизнеса – залог роста и развития, как нам кажется объективные рейтинги могут способствовать повышению качества услуг в области логистики, таможенного сервиса, аутсорсинга ВЭД.

Георгий Властопуло.

# УЧАСТИЕ в Федеральном логистическом форуме

Участие в различных форумах, выставках и конференциях давно стало для «Оптимальной логистики» частью имиджа компании. Руководство компании выступает на различных внутренних и внешних конференциях в различных отраслях, рассказывает об особенностях импорта и экспорта той или иной номенклатуры, о способах оптимизировать бизнес-процессы компании в части ВЭД.

31 мая 2018 года «Оптимальная логистика» примет участие в Федеральном логистическом форуме. Генеральный директор компании Георгий Властопуло выступит в рамках программы в Новосибирске с темой «Импорт под Ключ/Аутсорсинг ВЭД как основной тренд 2018-2020 гг. в логистической отрасли». Он расскажет, какие плюсы несёт Аутсорсинг ВЭД для крупных и малых компаний, в чём его выгода для организации и почему услуга аутсорсинга сегодня набирает обороты, и всё больше компаний начинают её предлагать.

Федеральный логистический форум – это крупнейшее место встречи профессионалов в области логистики, управления цепями поставок, транспортировки, складирования, дистрибуции, информационных технологий, а также владельцев и топ-менеджеров компаний.

Выбранные города – крупные региональные центры, развивающиеся города-миллионники, в которых высока концентрация бизнеса. В настоящее время идёт региональная экспансия, и уже представители московского рынка едут в регионы, а не наоборот, как это было раньше.

На Форуме выступят более 50 экспертов международного и федерального уровня, которые представят лучшие мировые и отечественные кейсы в отрасли. Спикеры поделятся секретами успеха и технологиями будущего, которые смогут повысить эффективность логистики.

**В ЭТОМ ГОДУ ФОРУМ ПРОЙДЕТ В ЧЕТЫРЕ ЭТАПА:**

**31 мая** в Новосибирске

**21 июня** в Казани

**25 октября** в Краснодаре

**22 ноября** во Владивостоке

Форум организован Координационным советом по логистике – организатором крупнейшего в России мероприятия – 21-го Московского Международного Логистического Форума.

**ТЕЗИСЫ ВЫСТУПЛЕНИЯ**

**I. Полная легализация импортных-экспортных сделок. Значительное сокращение «серого» импорта. Интеграция ФТС и ФНС (приказ ФНС и ФТС от 20.11.2017 № ММВ-7-2/950@/1815**

**«О порядке представления результатов оперативно-розыскной деятельности налоговому органу».**

**Следствия для участника ВЭД: проверки контрагентов, обмен данным со странами-экспортёрами.**

**II. Аутсорсинг ВЭД – путь снижения рисков (закупка – транспорт – таможня – конвертация валют).**

**III. Практические ВЭД-кейсы – сокращение затрат на ввоз товара из-за рубежа (регрессивная шкала ввоза, юридическая ВЭД-защита).**

# Чемпионат мира по футболу

## – ЛОГИСТИКЕ ПОМЕХА

Ограничения безусловно будут, но список номенклатуры узкий, да и запреты временные. Согласно указу Президента РФ от 9 мая 2017 года «Об особенностях применения усиленных мер безопасности в период проведения в Российской Федерации чем-

пионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года» на время проведения чемпионата будут введены временные ограничения на ввоз и транспортировку специальных и опасных грузов по территории регионов-участников.

Период ограничений: с 25 мая по 25 июля 2018

Под ограничение попадут следующие виды грузов:

N п/п	Наименование	Код ТН ВЭД ТС
1.	Тринитротолуолы и динитронафталины	2904 20 000 0
2.	Пороха дымные	3601 00 000 0
3.	Пороха пироксилиновые для ведения взрывных работ на открытых горных работах	3601 00 000 0
4.	Пороха баллиститные и ракетные твердые топлива для ведения взрывных работ на открытых горных работах и сейсморазведке	3601 00 000 0
5.	Гранипоры	3601 00 000 0
6.	Вещества взрывчатые готовые, кроме пороха	3602 00 000 0
7.	Граммониты	3602 00 000 0
8.	Аммониты	3602 00 000 0
9.	Тротиловые заряды	3602 00 000 0
10.	Гелексы	3602 00 000 0
11.	Гранулотол	3602 00 000 0
12.	Алюмотол	3602 00 000 0
13.	Пластиты	3602 00 000 0
	Шнуры огнепроводные, шнуры детонирующие, капсулы ударные или детонирующие, запалы, электродетонаторы, неэлектрические системы инициирования	3603 00
	Фейерверки, ракеты сигнальные, дождевые ракеты, сигналы противотуманные и изделия пиротехнические прочие	3604

В исключительных случаях согласно пункту 12.1 Указа оборот оружия, патронов, веществ, материалов и изделий, названных в пункте 12 Указа, может осуществляться в соответствии с решениями межведомственного оперативного штаба.

Подробный перечень на сайте <http://www.morflot.ru/glavnaya/otvety/I1120.html>



В 2018 году матчи состоятся в Волгоградской, Свердловской, Московской, Ленинградской, Нижегородской, Ростовской, Самарской, Калининградской областях, а также в Республиках Татарстан, Мордовия и Краснодарском крае.

Ограничения и запреты будут действовать как на доставку в перечисленные области, так и перемещение продукции внутри них.

## FIFA WORLD CUP RUSSIA 2018

### Контроль КАЧЕСТВА СЕРВИСА

В «Оптимальной логистике» работает Горячая линия

Контроля качества сервиса. Специалисты отдела

готовы принимать ваши звонки и сообщения каждый рабочий день,

фиксировать заявки и решать возникающие вопросы.



Есть вопросы  
Есть предложения  
Есть замечания



Готовы  
выслушать  
и решить вопрос



Связаться с нами можно следующими способами:

+7 977 418 4058

service@optimalog.ru

@optimalog\_bot

Ждем ваших обращений!

Оптимальная логистика

Для и Ради Клиента

# ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

## «Оптимальной логистики» ПЕРЕЕХАЛ — — —

Уважаемые Коллеги и Партнёры!

Рады сообщить, что наша компания

растёт и развивается!

В свой 9 день рождения Центральный

офис компании «Оптимальная логистика»

в Москве переехал.



Теперь мы располагаемся  
в БЦ **Greenwood** по адресу:

**Московская область, Красногорский район,  
МКАД 72 км, внешняя сторона, 23 корпус, 4 этаж.**

Почтовый адрес для корреспонденции:

**143441, Московская обл., Красногорский район, п/о Путилково,  
69 км МКАД, офисно-общественный комплекс ЗАО «Гринвуд», стр. 23, 4 эт.,**

с обязательным указанием «для ООО «Оптима лог»,  
или иных юр. лиц соответственно.

Ждём в гости!

